



PHOTO CHRISTIAN VIDUARD / GAMMA

CLAUDE TAITTINGER*
**« Vendre du luxe,
 c'est l'affaire
 des littéraires »**

Comme vous le savez, le luxe est très positif pour la balance commerciale de la France : je préfère des littéraires pour exporter.

Mais, au-delà du luxe, dans toutes les entreprises, la gestion des ressources humaines prend de plus en plus d'importance. Pensez-vous que les équations, la trigonométrie ou les intégrales permettent de mieux gérer les ressources humaines ? Ne vaut-il pas mieux avoir fait des études de lettres pour comprendre les hommes et leurs motivations ?

Un manager n'est pas seulement un homme qui manie des capitaux avec des outils de travail. L'esprit littéraire, l'esprit de compréhension, l'esprit de psychologie ou de philosophie me paraissent meilleurs pour gérer les ressources humaines de l'entreprise que l'esprit scientifique. Je ne veux pas opposer les scientifiques aux littéraires, ils ont chacun leur champ d'action ; mais le privilège donné aux mathématiques dans les concours des écoles commerciales me paraît une erreur fondamentale. HEC, Sup-de-Co et l'ESSEC font selon moi une place trop grande aux mathématiques et une place trop petite à la communication, à l'érudition, à l'élocution, à la qualité de l'écriture.

Vous savez, il ne faut pas décourager des enfants parce qu'ils font un bac A. On a voulu faire croire que le bac A était un dépotoir et que les élèves qui faisaient des études littéraires ou des études historiques ne pouvaient se destiner finalement qu'à l'enseignement. Mais c'est une stupidité, ils ont leur place dans les entreprises et en particulier dans les entreprises de luxe, comme je viens de vous le démontrer.

* PDG de Taittinger, études de sciences politiques.

ROGER FAUROUX*
**« Les littéraires peuvent
 fonctionner
 comme des ingénieurs »**

Pour moi, les littéraires sont aptes à faire presque n'importe quel métier, y compris beaucoup de ceux qui sont traditionnellement réservés aux ingénieurs, et réciproquement bien sûr, à condition que les uns et les autres aient pris le temps de faire sur le tas l'apprentissage de leur métier.

La formation de ceux qu'on appelle les ingénieurs se résume en grande partie aux mathématiques et à la physique. Mais faire des mathématiques ou de la physique, c'est comme faire du thème latin ou du thème grec, c'est un exercice intellectuel extrêmement précieux mais de même nature. Cela n'apporte pas de plus pour une vie professionnelle concrète. Un polytechnicien, c'est-à-dire quelqu'un qui fait beaucoup de mathématiques et de sciences non appliquées, est aussi peu préparé à exercer un métier professionnel ou industriel qu'un agrégé de philo. Ils appartiennent à la même catégorie. Cela, du reste, me conduirait à privilégier les ingénieurs qui ont fait beaucoup de techniques appliquées et les littéraires qui auraient fait du droit, de la comptabilité et, pourquoi pas, assez de maths pour comprendre un peu l'analyse statistique.

Les entreprises ont besoin de techniciens pour faire marcher les machines, mais ce dont elles ont aussi besoin, c'est des gestion-

naires, c'est-à-dire des gens qui ont su intégrer toute une série d'expériences, celles du commandement ou des relations humaines, un peu d'économie, un peu de commerce. Un gestionnaire n'est pas un spécialiste. Une formation littéraire est pour cela aussi utile qu'une formation scientifique.

* Ministre de l'Industrie, agrégé d'allemand.

MARYLÈNE DELBOURG*
**« De Pascal
 à l'informatique »**

L'absence de formation mathématique comme telle ne m'a jamais gênée. L'informatique n'est pas une discipline scientifique à proprement parler. Le pascal ou le C, pour ne citer que deux exemples, sont des langages comme d'autres avec leurs conventions qu'il suffit d'apprendre. Les études de philosophie préparent à regarder les langages formels comme une chose assez naturelle. Je n'ai même pas pensé un instant que l'absence de formation scientifique serait un inconvénient. J'avais remarqué l'absence complète de concepts dans les programmes que je voyais : la formation philosophique est éminemment précieuse parce qu'un programme, qu'il soit écrit en pascal ou en C, n'est significatif que par la manière dont il est organisé et par ce qu'il présuppose pour l'utilisateur. La base de données m'a intéressée car elle est le prototype de l'organisation d'un savoir ou d'une pratique.

* Responsable d'une entreprise de logiciels, essayiste. Etudes de philosophie.

Extraits de Capital-lettres, François Bourin.

**LE NOUVEAU DISQUE DE
 LEO FERRE**

**15
 TITRES
 INEDITS**



les vieux copains

2 LP, FDD 1116
 COMPACT, FDC 1116
 MUSCASSETTE LONGUE DURÉE, FDK 1116

Distribution ADES

LEO FERRE SUR SCENE AU TLP DEJAZET DU 2 AU 25 NOV. 20 H 30
 RESERVATION ET LOCATION : 42 74 20 50 - TLP DEJAZET : 41, BD DU TEMPLE 75003 PARIS
 RELACHE LE LUNDI